

Gestion de la prévention des maladies professionnelles dans les PME québécoises : Faut-il s'inquiéter?

Présenté par Fara Randrianarivelo

Auteurs : Fara Randrianarivelo, Adel Badri, François Gauthier, Bryan Boudreau-Trudel

41e Congrès de l'AQHSST, Québec (Qc), Canada

Plan de la présentation

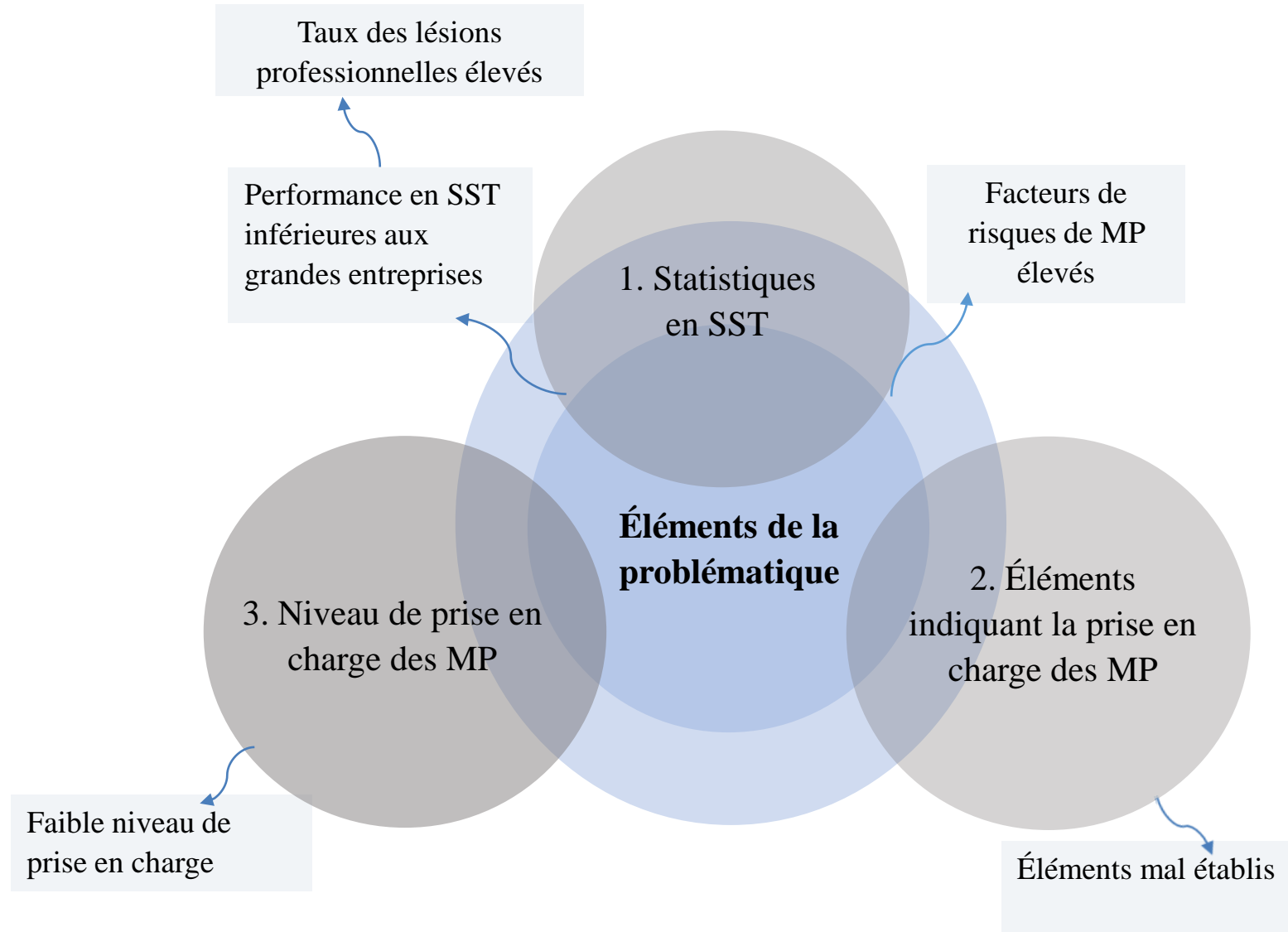
- Mise en contexte
- Problématique de recherche
- Objectifs de recherche
- Synthèse de la revue de littérature
- Méthodologie de recherche
- Résultats préliminaires
- Conclusions

Mise en contexte

- ❑ Maladies professionnelles :
 - 2,02 millions décès/année (International)
 - 9912 cas recensé, 168 décès (Québec, 2017)

- ❑ Petites et moyennes entreprises (PME)
 - Taille \leq 499 employés
 - 98 % des industries (Québec)
 - Embauchent 67 % de la population active (Québec)

Problématique de recherche



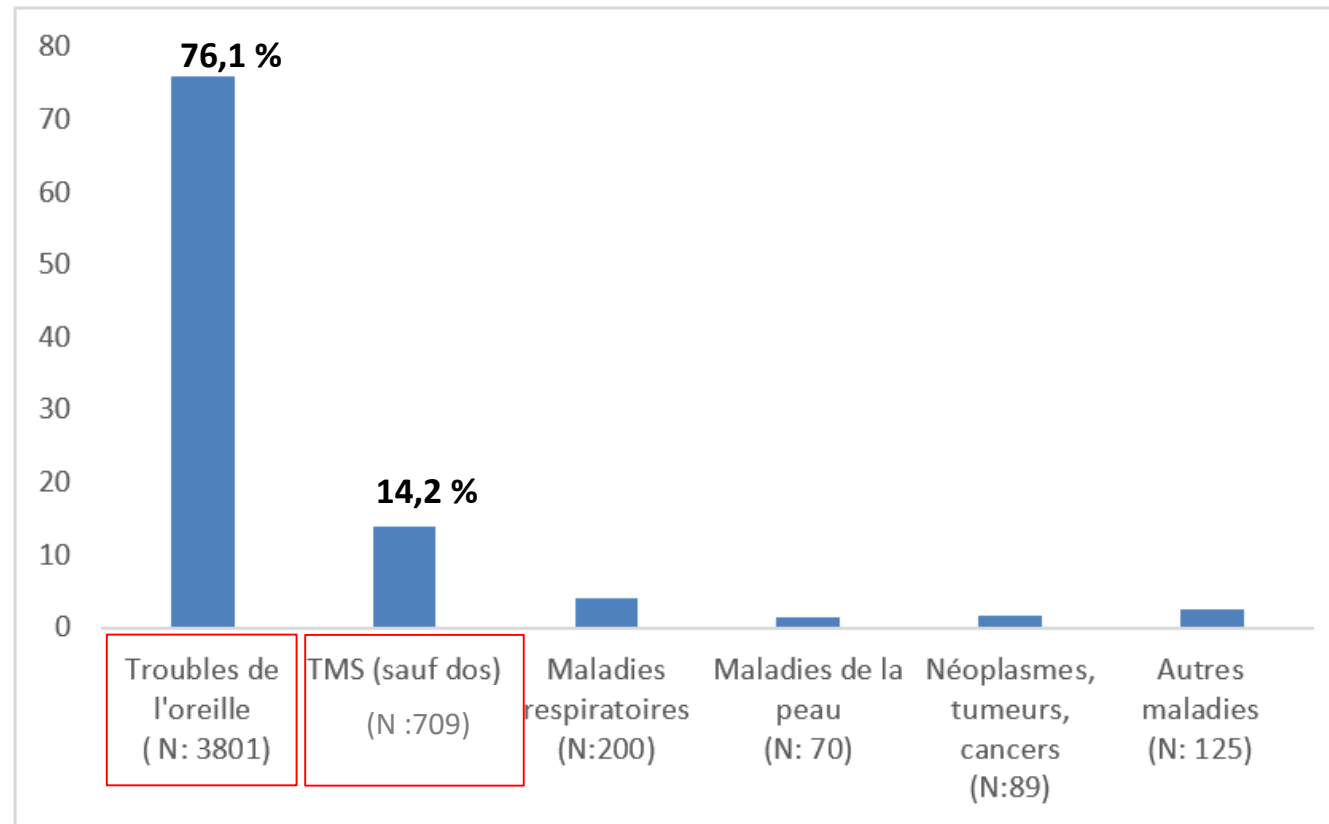
Objectifs de recherche

- ❑ Identifier les éléments de gestion de la prévention des MP dans les PME manufacturières au Québec.
- ❑ Étudier les pratiques de gestion de la prévention des MP dans les PME manufacturières québécoises.
- ❑ Identifier quelques lacunes dans la gestion de la prévention des MP dans les PME manufacturières québécoises.

Synthèse de la revue de littérature

Portrait des MP au Québec (2009-2011)

Selon Duguay (2014)



Synthèse de la revue de littérature

Statistique des MP dans les PME québécoises

Selon Champoux et Prud'homme. IRSST (2017)

Maladies professionnelles	Facteurs de risque	% PME			
		% Facteurs de risque		% Maladies professionnelles	
		PE	ME	PE	ME
TMS	Manutention des charges lourdes	35 %	50 %	20 %	24,8 %
	Travail debout	23%	30,7 %		
	Effort utilisant des outils, équipements	27,3 %	38,1%		
Troubles auditifs	Exposition au bruit	7,3 %	13,4 %	-	-

Synthèse de la revue de littérature

La performance en SST

□ Définitions

- «Efficacité de la gestion de la SST» (Tremblay et Badri, 2018)
- «Fréquence de l'occurrence des lésions professionnelles» (Roy et al., 2005)
- «Pas d'historique d'accidents ni de maladies professionnelles durant une longue période de temps» (Arezes et Miguel, 2003)

Synthèse de la revue de littérature

La performance en SST

□ Évaluation de la performance en SST ⇒ Indicateurs de performance en SST

Indicateurs de performance en SST

À utiliser conjointement

Indicateurs réactifs

- Basés sur des données historiques
- Ex : nombre de décès et le nombre blessures

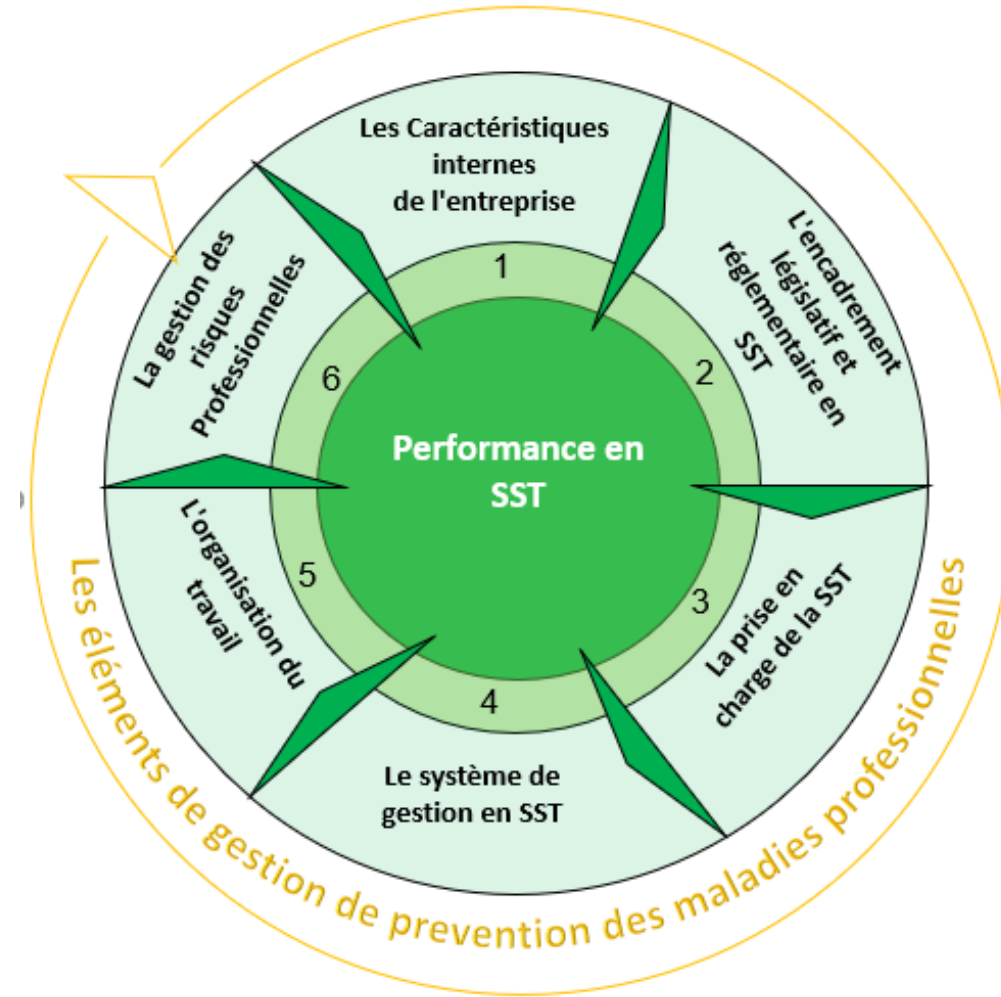
Indicateurs proactifs

- Mesures anticipatives permettant aux entreprises de prévenir les lésions
- Ex : les pratiques en SST (formations, informations, inspections, etc.); investissement de la direction dans la SST; implication des employés dans la SST

Synthèse de la revue de littérature

Les éléments de gestion de la prévention des maladies professionnelles

- ❑ Une centaine d'éléments identifiés
- ❑ Regroupés en 6 familles
- ❑ Influencent la performance en SST



Synthèse de la revue de littérature

Les éléments de gestion de la prévention des maladies professionnelles

□ Famille 1 : Les caractéristiques internes de l'entreprise

Éléments de gestion	Pratiques ou cas des PME	Maladies professionnelles	Références
Taille de l'entreprise	-	TMS, affections cutanées	Freitas et Silvia (2017)
Âge des travailleurs	Majoritairement jeunes	TMS, troubles cardiovasculaires	Keen (2017)
Expériences des travailleurs	Souvent non expérimentés	TMS	Masi et al. (2014)
Le sexe des travailleurs	-	TMS	Camirand et al. (2016)
Les ressources (financières, humaines, technologiques)	Manque de ressource	TMS	Holizki et al. (2015)

Synthèse de la revue de littérature

Les éléments de gestion de la prévention des maladies professionnelles

Famille 2 : L'encadrement règlementaire et législatif en SST

Éléments de gestion	Pratiques ou cas des PME	Maladies professionnelles	Références
Encadrement règlementaire et législatif en SST dans sa globalité (LSST, RSST, etc.)	S'ajustent minimalement aux réglementations sur la SST	Maladies professionnelles en général	Lescure et al. (2015)
Comité de santé et de sécurité	Implantation non prioritaire ou précipitée (suite à un accident)		Nichol et al. (2017)
Programme de prevention	Élaboration et pratique difficile; peu connu par les travailleurs		Champoux et Brun (2014)
Représentant à la prevention	-		Potvin (2004)

Synthèse de la revue de littérature

Les éléments de gestion de la prévention des maladies professionnelles

❑ Famille 3 : La prise en charge de la SST

Éléments de gestion	Pratiques ou cas des PME	Maladies professionnelles	Références
Prise en charge par le gestionnaire - Importance accordée à la SST	Faible connaissances ou savoir-faire en prévention	Maladies professionnelles en général	Gravel et al. (2016)
Prise en charge par les travailleurs - Implication en SST	S'impliquent difficilement dans la prévention		Constant (2014)
Formations en SST	Souvent insuffisantes, informelles, mal organisées, inadéquates		Sinclair et Cunningham (2014)
Vérifications, inspections et surveillances en SST - Vérification de la qualité du milieu de travail	Rareté des inspections en milieu de travail		Gopang et al. (2017)
Examens médicaux (pré-embauche, périodique, spontané, reprise de travail, spécifique)	-		SPFETCS (2017)

Synthèse de la revue de littérature

Les éléments de gestion de la prévention des maladies professionnelles

□ Famille 4 : Le système de gestion en SST

Éléments de gestion	Pratiques ou cas des PME	Maladies professionnelles	Références
Les référentiels de gestion de la SST: OHSAS 18001, CSA Z1000, ISO 45001	Mise en place difficile	Maladies professionnelles en général	Poulin et Boucher (2008)
Procédure de gestion des risques et de la sécurité			Courdeau et Gey (2015)
Intégration de la SST dans les différents processus de l'entreprise (ex: procédures d'achat)			Courdeau et Gey (2015)
Registre des lésions professionnelles			Courdeau et Gey (2015)
Recours à un médecin de travail			Courdeau et Gey (2015)

Synthèse de la revue de littérature

Les éléments de gestion de la prévention des maladies professionnelles:

Famille 5 : L'organisation du travail

Éléments de gestion	Pratiques ou cas des PME	Maladies professionnelles	Références
Les horaires de travail	Souvent des longues heures de travail	Troubles cardiovasculaires	Sparks et al. (2016)
La sous-traitance	-	TMS	Quinlan et Thébaud-Mony (2009)
Le travail intérimaire	-	TMS	Belkacem et Montcharmont(2012)
La syndicalisation	79,4 % non-syndiqués	Maladies professionnelles en général	Gravel et al. (2017)
Le climat social	Souvent une relation informelle entre gestionnaire et travailleurs	TMS	Haming (2017)

Synthèse de la revue de littérature

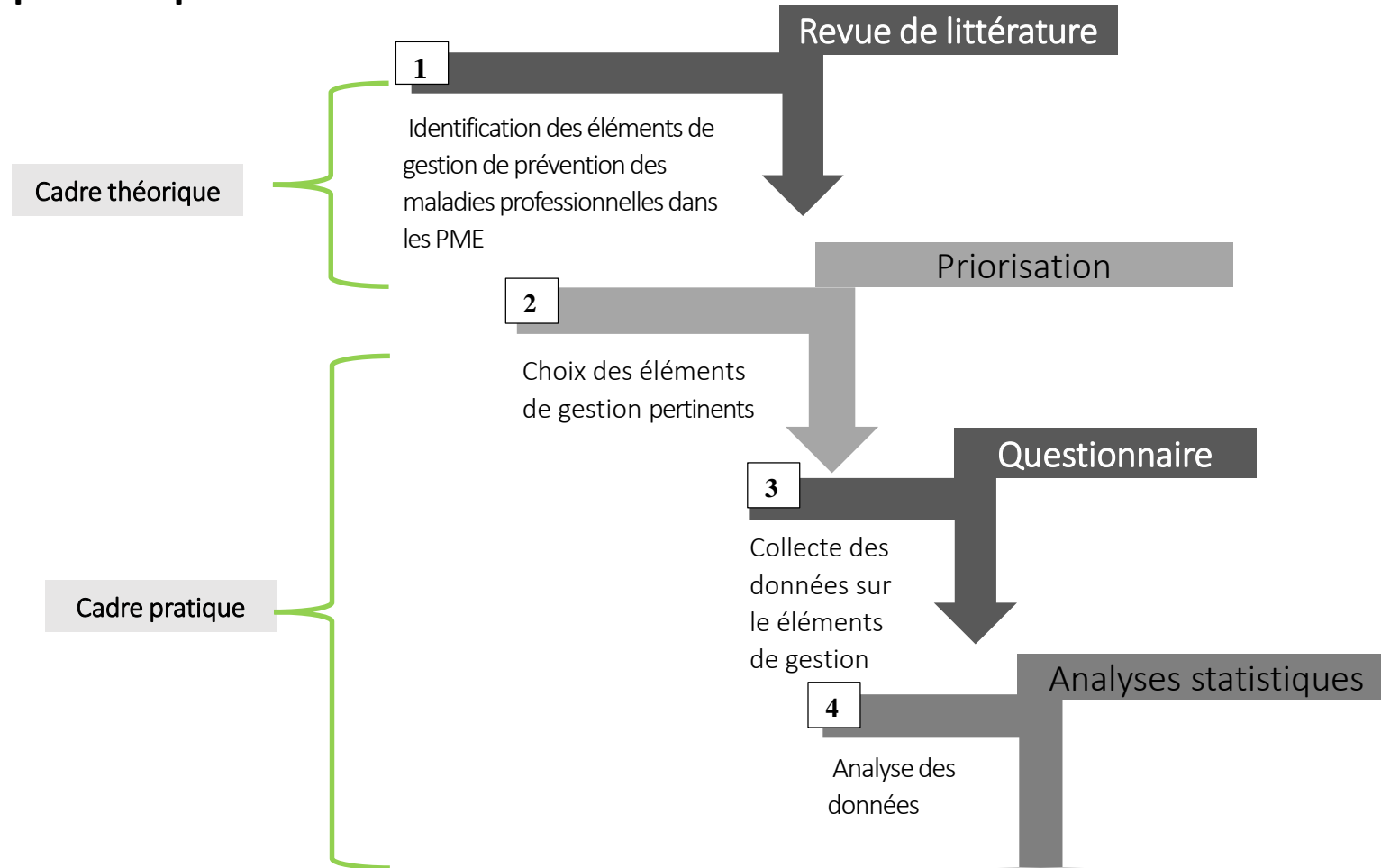
Les éléments de gestion de la prévention des maladies professionnelles:

❑ Famille 6 : La gestion des risques professionnels

Éléments de gestion	Pratiques ou cas des PME	Maladies professionnelles	Références
Gestion des matières dangereuses	Manque d'expertise dans la gestion des matières dangereuses	Maladies respiratoires, cancer de la peau, etc.	Coutrot et Léonard (2017)
Utilisation des équipements de protection individuelles (ÉPI)	Non-usage fréquent des ÉPI		Hamilton (2014)
Mesure de bruit	-Ignorent souvent les mesures les plus rentables - Privilégient les protections auditives par rapport à l'intervention à la source	Troubles auditifs	Buissonet (2007)
Intervention au niveau de la source du bruit (entretien, remplacement d'équipements émettant du bruit, etc.)			CNESST (2016)
Formations en ergonomie (formation en manutention de charge, etc.)	Formations insuffisantes	TMS	Teiger (2002)
Respect des capacités physiques des travailleurs	Temps de pause souvent moins favorisés		Thibault et al. (2013)

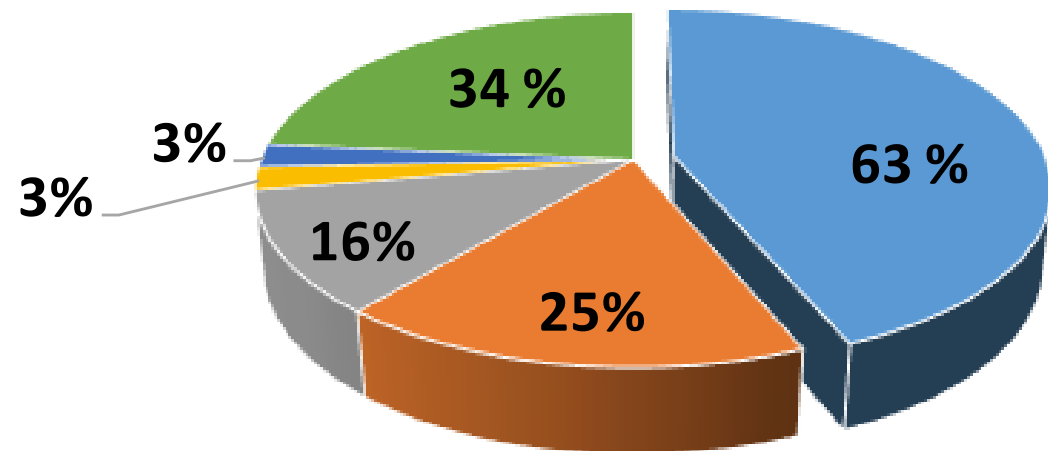
Méthodologie de recherche

Les principales étapes

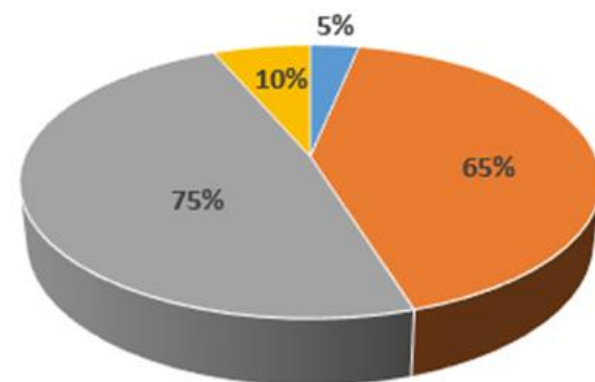


Résultats préliminaires

Répartition des maladies professionnelles survenues



- Troubles musculosquelettiques (TMS)
- Troubles auditifs
- Maladies respiratoires
- Maladies de la peau
- Néoplasmes, tumeurs, cancers
- Autres



- TMS au cou
- TMS au dos
- TMS aux membres supérieurs
- TMS aux Membres inférieures

Résultats préliminaires

❑ Famille 1 : Les caractéristiques internes de l'entreprise

Éléments de gestion	Détails des éléments de gestion	Résultats des analyses statistiques en %
Taille de la PME	20 à 99	56
	100 à 499	44
Direction en SST	Engagement en SST	88
Ressources (matérielles, techniques, économiques et humaines)	Disponibilité des ressources	84
Une personne dans l'entreprise dont les tâches comprennent explicitement la gestion de la SST	Disponibilité	88

Résultats préliminaires

❑ Famille 2 : L'encadrement réglementaire et législatif en SST

Éléments de gestion	Détails des éléments de gestion	Résultats des analyses statistiques en %
Formation des gestionnaires et travailleurs sur les lois et règlements applicables	Offre de formation	78
Comité de santé et de sécurité (CSS)	Disposition de CSS	91
Programme de prévention (PP)	Disposition de PP	78
Représentant à la prévention (RP)	Présence de RP	59

Résultats préliminaires

❑ Famille 3 : La prise en charge de la SST

Éléments de gestion	Détails des éléments de gestion	Résultats des analyses statistiques en %
Formation en SST dans l'entreprise en cours d'emploi	Offre de formation	75
Programme de vérifications, inspections et surveillances en SST	Présence d'un programme de vérification	78
Vérification structurée des équipements de protection collective	Réalisation de vérification	84
Examens médicaux structurés	Réalisation des examens médicaux	49

Résultats préliminaires

❑ Famille 4 : Le système de gestion en SST

Éléments de gestion	Détails des éléments de gestion	Résultats des analyses statistiques en %
Système de gestion de la SST (SGSST)	Conformité à un SGSST	34
Analyses des risques en SST	Réalisation des analyses des risques en SST	81
Enquêtes structurées des maladies professionnelles déclarées	Réalisation des enquêtes	59
Registre des maladies professionnelles survenues	Disposition de registre	53

Résultats préliminaires

❑ Famille 5 : La gestion des risques associés aux maladies professionnelles

Éléments de gestion	Détails des éléments de gestion	Résultats des analyses statistiques en %
Gestion des risques chimiques		
Matières dangereuses	Risque d'exposition	69
Procédure ou d'un programme de gestion des matières dangereuses	Utilisation de procédure ou programme	86
Gestion des risques physiques		
Bruit	Risque d'exposition	88
Interventions structurées au niveau des sources du bruit (entretien, remplacement, moyens de réduction et d'absorption, équipements de protection, procédures, formations, etc.)	Réalisation des interventions	66
Contraintes thermiques	Risque d'exposition	41
Mesures et évaluations structurées des contraintes thermiques	Réalisation des mesures et évaluation	28

Résultats préliminaires

❑ Famille 5 : La gestion des risques associés aux maladies professionnelles

Éléments de gestion	Détails des éléments de gestion	Résultats des analyses statistiques en %
Gestion des risques physiques		
Rayonnements	Risque d'exposition	22
Interventions structurées au niveau des sources du rayonnement (entretien, remplacement, moyens de réduction et d'absorption, équipements de protection, procédures, formations, etc.)	Réalisation des interventions	16
Vibrations	Risque d'exposition	31
Interventions structurées au niveau des sources de vibrations (entretien, remplacement, moyens de réduction et d'absorption, équipements de protection, procédures, formations, etc.)	Réalisation des interventions	22

Résultats préliminaires

□ Famille 5 : La gestion des risques associés aux maladies professionnelles

Éléments de gestion	Détails des éléments de gestion	Résultats des analyses statistiques en %
Gestion des risques ergonomiques		
Risques ergonomiques	Exposition	81
Mesures et évaluations structurées des risques ergonomiques	Réalisation des mesures et évaluations	54
Contrôle de tous les risques		
Tous les équipements de protection individuelle (ÉPI) requis	Disposition des ÉPI	88
Structure adéquate pour gérer l'utilisation des équipements de protection individuelle (sélection, formation, suivi de l'utilisation, entretien et remplacement, etc.)	Disposition de structure adéquate	84

Conclusions

- ❑ Une centaine d'éléments de gestion de prévention des MP, groupés en six familles sont identifiés
- ❑ Les statistiques des MP dans les PME au Québec sont alarmantes (TMS, troubles auditifs)
- ❑ Les PME ont fait des efforts dans la prise en charge de la prévention des maladies professionnelles
- ❑ Il y a des améliorations à faire : système de gestion de la SST, prise en charge de la prévention des TMS et troubles auditifs
- ❑ Travaux futurs : développement des outils de prise en charge de la prévention, plus accessibles et adaptés aux PME

Quelques références bibliographiques

Kaassis, B., & Badri, A. (2018). Development of a preliminary model for evaluating occupational health and safety risk management maturity in small and medium-sized enterprises. *Safety*, 4(1), 5.

Bonafede, M., Corfiati, M., Gagliardi, D., Boccuni, F., Ronchetti, M., Valenti, A., ... & Iavicoli, S. (2016). OHS management and employers' perception: differences by firm size in a large Italian company survey. *Safety science*, 89, 11-18.

Cagno, E., Micheli, G. J. L., Jacinto, C., & Masi, D. (2014). An interpretive model of occupational safety performance for Small-and Medium-sized Enterprises. *International Journal of Industrial Ergonomics*, 44(1), 60-74

Darabont, D. C., Antonov, A. E., & Bejinariu, C. (2017). Key elements on implementing an occupational health and safety management system using ISO 45001 standard. In *MATEC Web of Conferences* (Vol. 121, p. 11007). EDP Sciences.

Gravel, S., Vergara, D., Dubé, J., Ducharme-Varin, J. F., Legendre, G., & Lippel, K. (2016). Santé et sécurité des travailleurs qui cumulent des précarités : la lutte aux inégalités de santé attribuables au travail.

Guimarães, L. D. M., Anzanello, M. J., & Renner, J. S. (2012). A learning curve-based method to implement multifunctional work teams in the Brazilian footwear sector. *Applied ergonomics*, 43(3), 541-547.

Merci de votre attention !